



الإدارة العامة للتعليم
بمحافظة الطائف
إدارة التخطيط والتطوير

تقرير عن

نتائج مراجعة الخطة
الاستراتيجية للإدارة

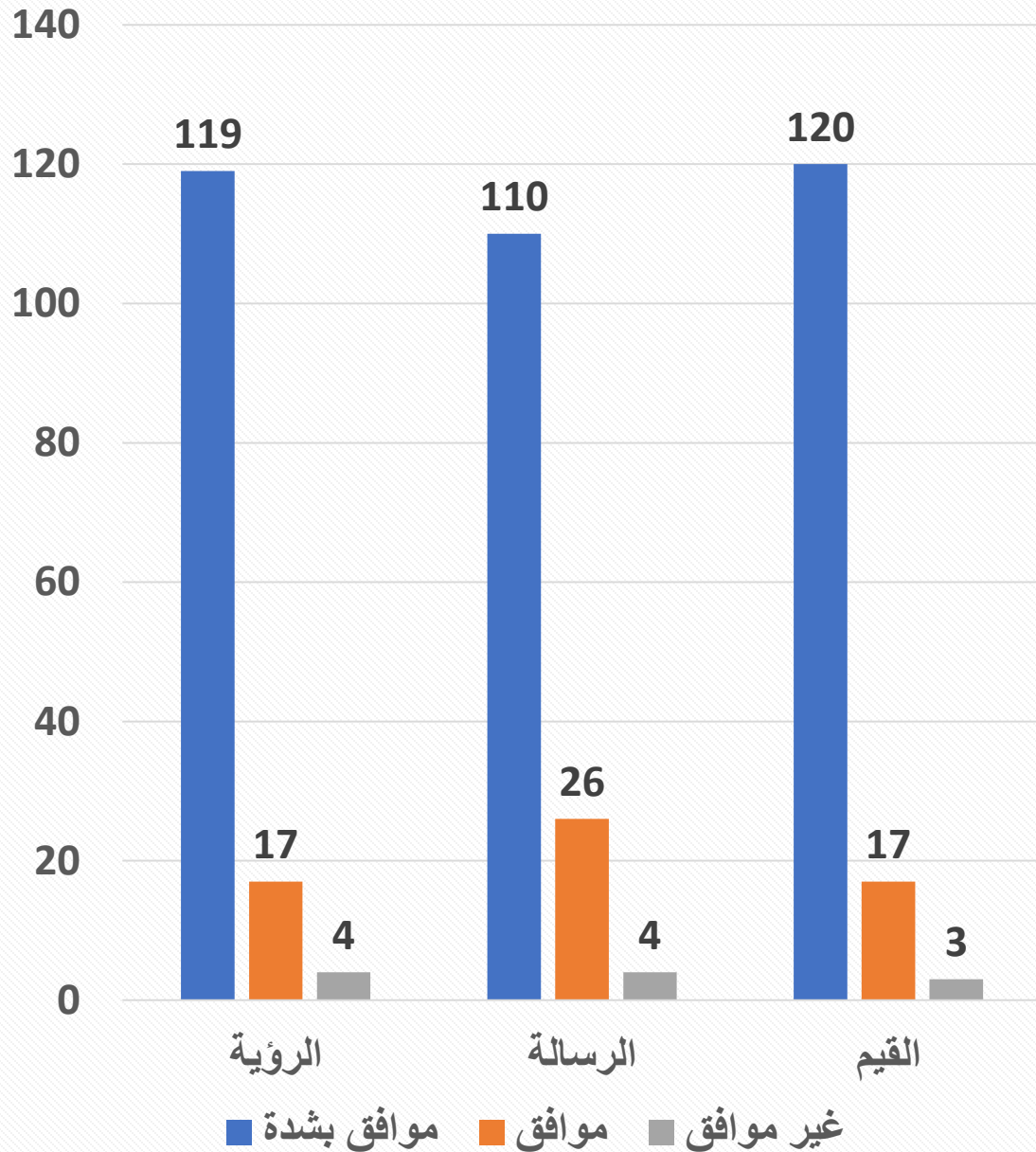
العامة للتعليم بمحافظة الطائف

الإدارات و المكاتب المشاركة

عدد أولياء الامور	عدد الطلاب	عدد المعلمين	عدد المشاركين في المراجعة	عدد الهيئة التعليمية والإدارية
١٨٦	٣٦٧	١٤٤	٢٨٧	٦٤١

المدارس

عدد المنسوبين الكلي	عدد المشاركين في مراجعة الاستبيان
٢٩١	١٨٧



الرؤية

تعليم متميز منافس محليا وعالميا .

الرسالة:

تقديم خدمة التعليم في بيئة محفزة ، ورفع جودة مخرجاته ، والارتقاء بمهارات وقدرات منسوبيه ، وتنمية الشراكة المجتمعية في ضوء سياسة التعليم للمملكة .

القيم:

الاعتزاز بالدين - الانتماء للوطن - الولاء للملك - المسؤولية الاجتماعية - العمل

بروح الفريق الاستبتيان	موافق بشدة	موافق	غير موافق
الرؤية	119	17	4
الرسالة	110	26	4
القيم	120	17	3

التعديل	رأي القائد (تأييد / رفض / اقتراح)
تعليم متميز ومؤثر ومنافس محلياً وعالمياً	
استبعاد كلمة عالمياً	
غير محددة بزمان ، وغير طموحة	
تعليم فعال	

الرؤية

(تعليم متميز منافس محلياً
وعالمياً)

التعديل	رأي القائد (تأييد / رفض / اقتراح)
تسعى ادارة التعليم بالطائف لرفع جودة التعليم والتعلم باستدامة المعرفة لبناء مهارات المستقبل في بيئة جاذبة	
تقديم خدمة التعليم في بيئة محفزة ورفع جودة مخرجاته، والارتقاء بمهارات وقدرات منسوبيه، والتشجيع على الابداع والابتكار	

الرسالة

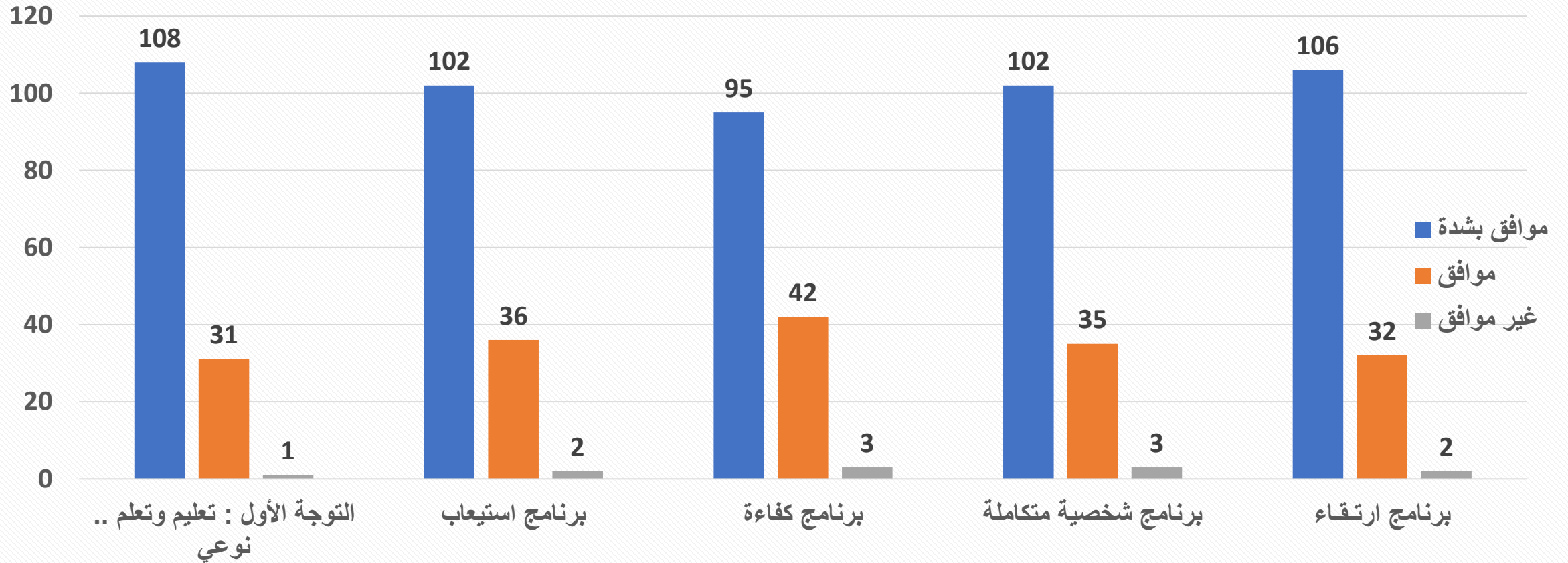
تقديم خدمة التعليم في
بيئة محفزة ، ورفع جودة
مخرجاته ، والارتقاء
بمهارات وقدرات منسوبيه ،
وتنمية الشراكة المجتمعية
في ضوء سياسة التعليم
للمملكة

التعديل	رأي القائد (تأييد / رفض / اقتراح)
إضافة الجودة والشفافية	
الاستدامة، الوعي المعلوماتي، العمل بروح الفريق	
الإنسانية ، الابداع ، التكامل	

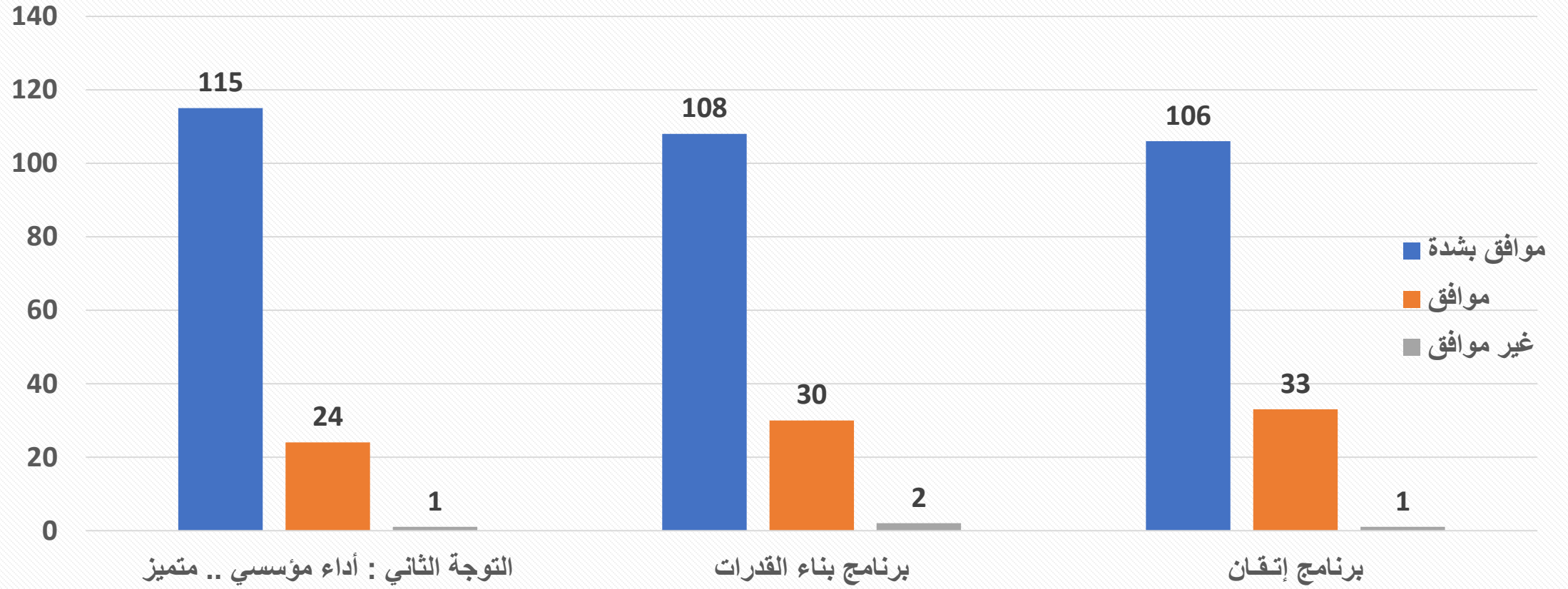
القيم

الاعتزاز بالدين -
الانتماء للوطن - الولاء
للملك - المسؤولية
الاجتماعية - العمل

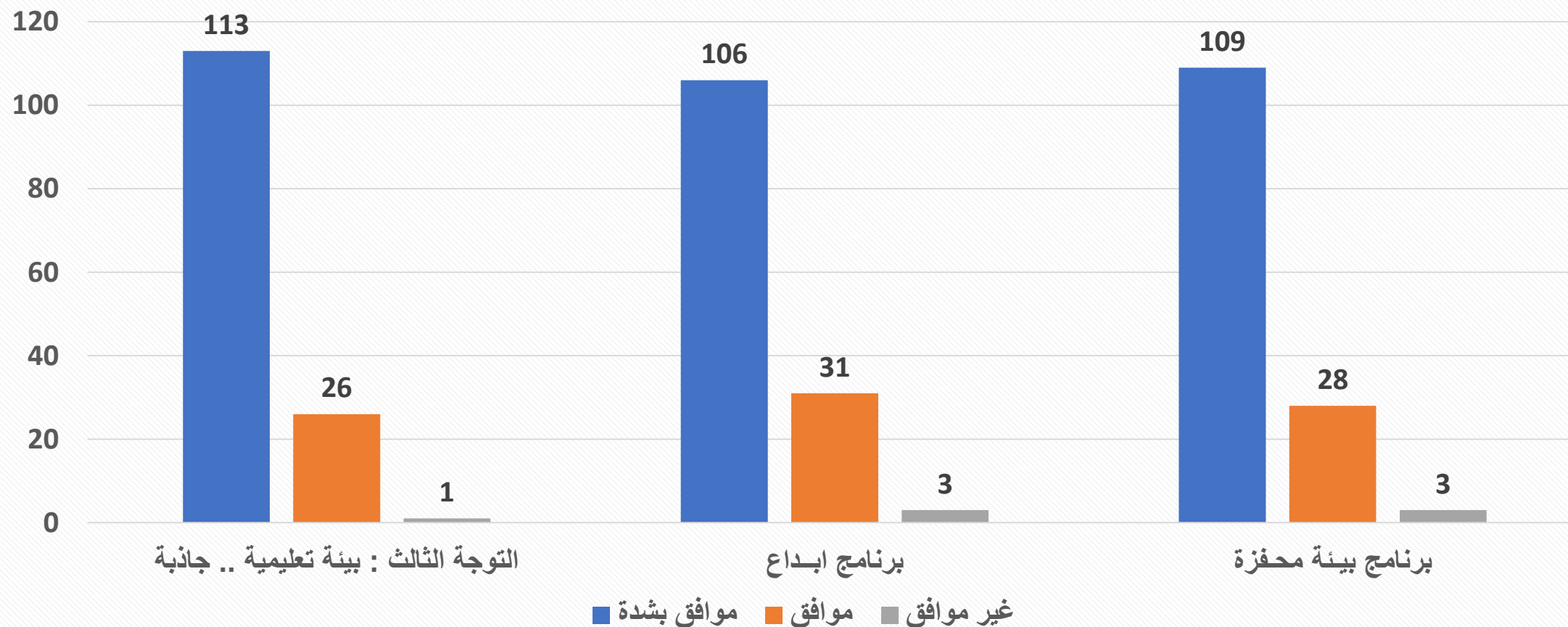
غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
١	٣١	١٠٨	التوجه الأول : تعليم وتعلم .. نوعي
٢	٣٦	١٠٢	برنامج استيعاب
٣	٤٢	٩٥	برنامج كفاءة
٣	٣٥	١٠٢	برنامج شخصية متكاملة
٢	٣٢	١٠٦	برنامج ارتقاء



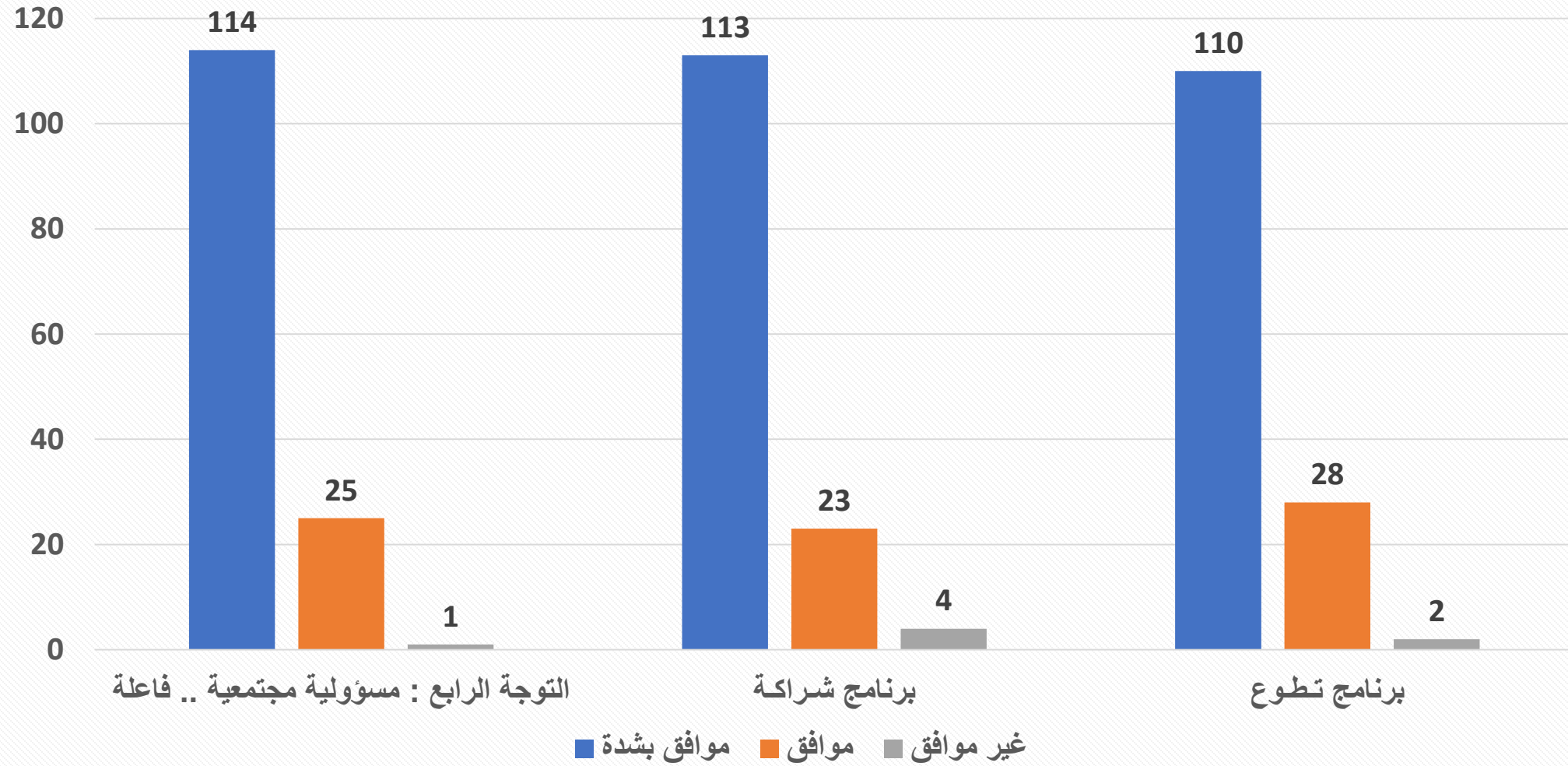
غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
١	٢٤	١١٥	التوجه الثاني : أداء مؤسسي .. متميز
٢	٣٠	١٠٨	برنامج بناء القدرات
١	٣٣	١٠٦	برنامج إتقان



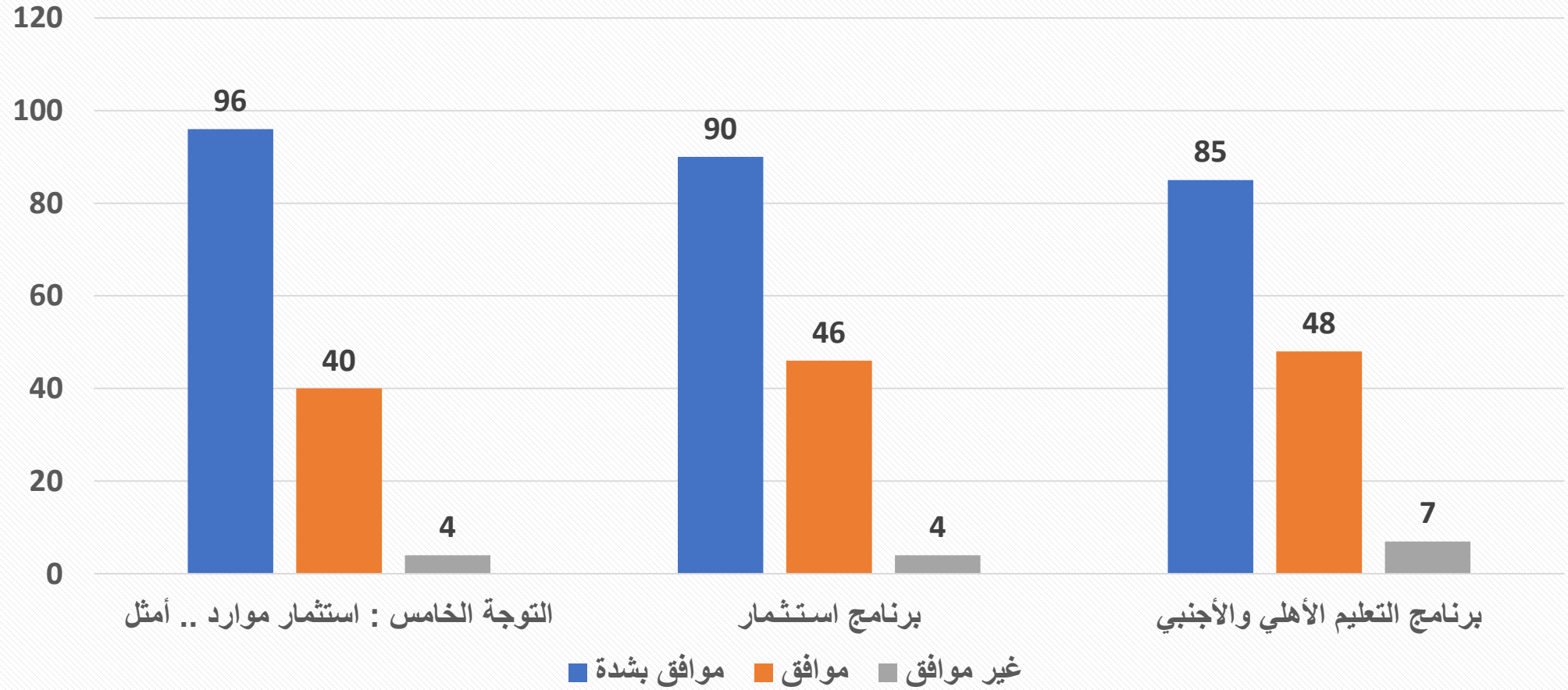
غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
١	٢٦	١١٣	التوجه الثالث : بيئة تعليمية .. جاذبة
٣	٣١	١٠٦	برنامج ابداع
٣	٢٨	١٠٩	برنامج بيئة محفزة



غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
١	٢٥	١١٤	التوجه الرابع : مسؤولية مجتمعية .. فاعلة
٤	٢٣	١١٣	برنامج شراكة
٢	٢٨	١١٠	برنامج تطوع

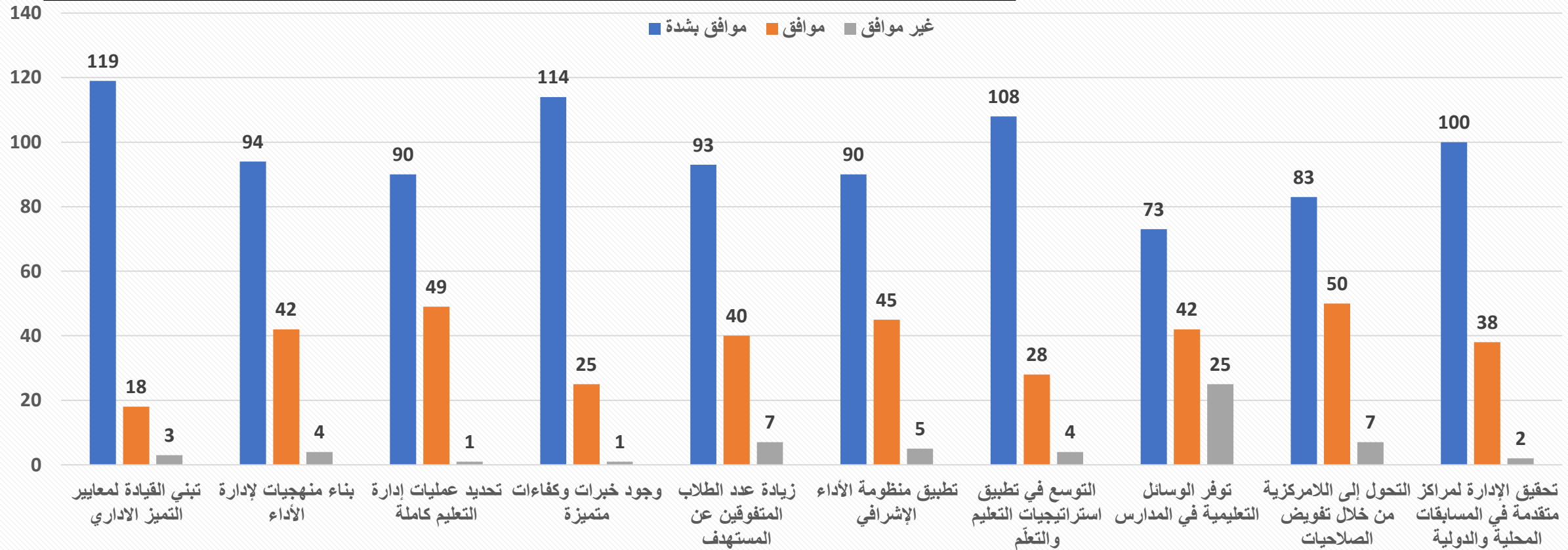


غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
٤	٤٠	٩٦	التوجه الخامس : استثمار موارد .. أمثل
٤	٤٦	٩٠	برنامج استثمار
٧	٤٨	٨٥	برنامج التعليم الأهلي والأجنبي



نقاط القوة

غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
٣	١٨	١١٩	تبني القيادة لمعايير التميز الاداري
٤	٤٢	٩٤	بناء منهجيات لإدارة الأداء
١	٤٩	٩٠	تحديد عمليات إدارة التعليم كاملة
١	٢٥	١١٤	وجود خبرات وكفاءات متميزة
٧	٤٠	٩٣	زيادة عدد الطلاب المتفوقين عن المستهدف
٥	٤٥	٩٠	تطبيق منظومة الأداء الإشرافي
٤	٢٨	١٠٨	التوسع في تطبيق استراتيجيات التعليم والتعلم
٢٥	٤٢	٧٣	توفر الوسائل التعليمية في المدارس
٧	٥٠	٨٣	التحول إلى اللامركزية من خلال تفويض الصلاحيات
٢	٣٨	١٠٠	تحقيق الإدارة لمراكز متقدمة في المسابقات المحلية والدولية



رأي القائد (تأييد / رفض / اقتراح)	الاستبيان
	حصول الإدارة على جائزة التعليم للتميز والتوجه نحو تحقيق مستوى الإدارة المؤثرة
	حصول إدارة التعليم على شهادة الايزو ٩٠٠١ - ٢٠١٥
	وجود مبادرات نوعية تسهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
	وجود مخصصات مالية في صندوق الطالب
	حصول بعض منسوبي الإدارة على مراكز متقدمة في جائزة التميز

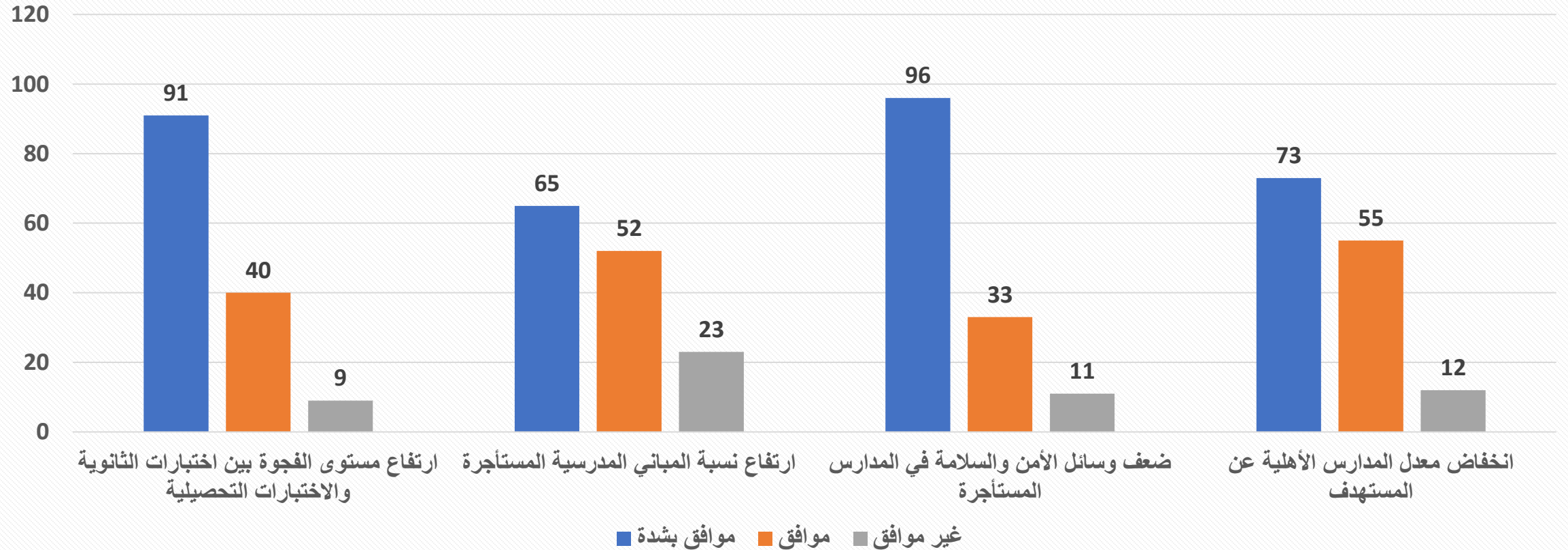
نقاط
القوة
(مراجعة
الخطة)

رأي القائد

نقاط
القوة
(مقترحة
من القائد)

نقاط الضعف

غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
٩	٤٠	٩١	ارتفاع مستوى الفجوة بين اختبارات الثانوية والاختبارات التحصيلية
٢٣	٥٢	٦٥	ارتفاع نسبة المباني المدرسية المستأجرة
١١	٣٣	٩٦	ضعف وسائل الأمن والسلامة في المدارس المستأجرة
١٢	٥٥	٧٣	انخفاض معدل المدارس الأهلية عن المستهدف



رأي القائد (تأييد / رفض / اقتراح)	الاستبيان
	وجود قضايا متأخر البت فيها لفترات طويلة من قبل الوزارة وجهات أخرى
	عدم كفاية أجهزة الحاسب الآلي في عدد من المدارس
	ضعف الإنترنت في المدارس
	عدم استثمار أراضي وممتلكات إدارة التعليم
	ضعف تفعيل المرافق المدرسية في بعض المدارس
	كثرة التعاميم والبرامج الطارئة التي تعيق تحقيق الأهداف
	ضعف العلاقة بين المدرسة والأسرة
	انخفاض مستوى الشفافية فيما يخص الميزانية
	ضعف مشاركة القطاع الخاص لدعم برامج وفعاليات التعليم

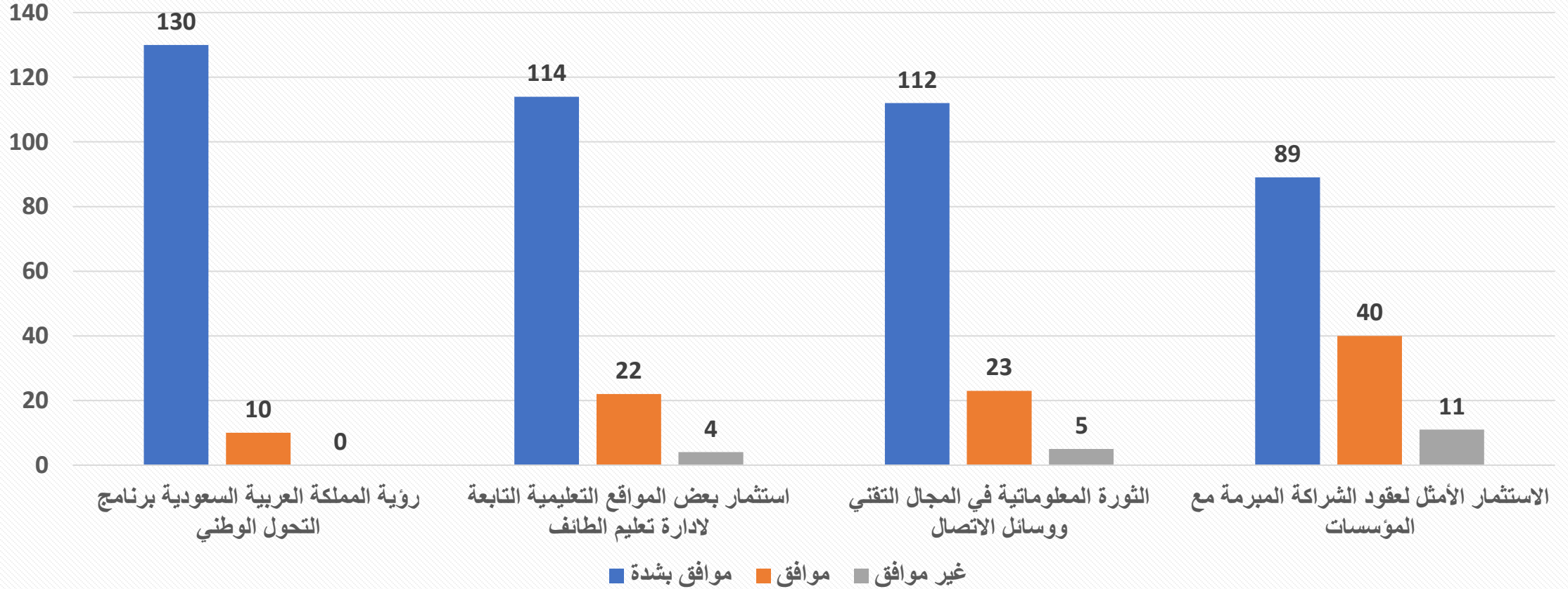
نقاط
الضعف
(مراجعة
الخطة)

رأي القائد

نقاط
الضعف
(مقترحة
من القائد)

الفرص

غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
٠	١٠	١٣٠	رؤية المملكة العربية السعودية برنامج التحول الوطني
٤	٢٢	١١٤	استثمار بعض المواقع التعليمية التابعة لإدارة تعليم الطائف
٥	٢٣	١١٢	الثورة المعلوماتية في المجال التقني ووسائل الاتصال
١١	٤٠	٨٩	الاستثمار الأمثل لعقود الشراكة المبرمة مع المؤسسات



الاستبيان	رأي القائد (تأييد / رفض / اقتراح)
تعد الطائف وجهة سياحية واعدة	
نمو العمل التطوعي لدى الشباب	
ملتقى مكة القافي (كيف نكون قدوة)	
استحداث وحدة الشراكة المجتمعية بالإدارة	
توفر الطاقات الشبابية الراغبة في العمل التطوعي في برامج الإدارة	

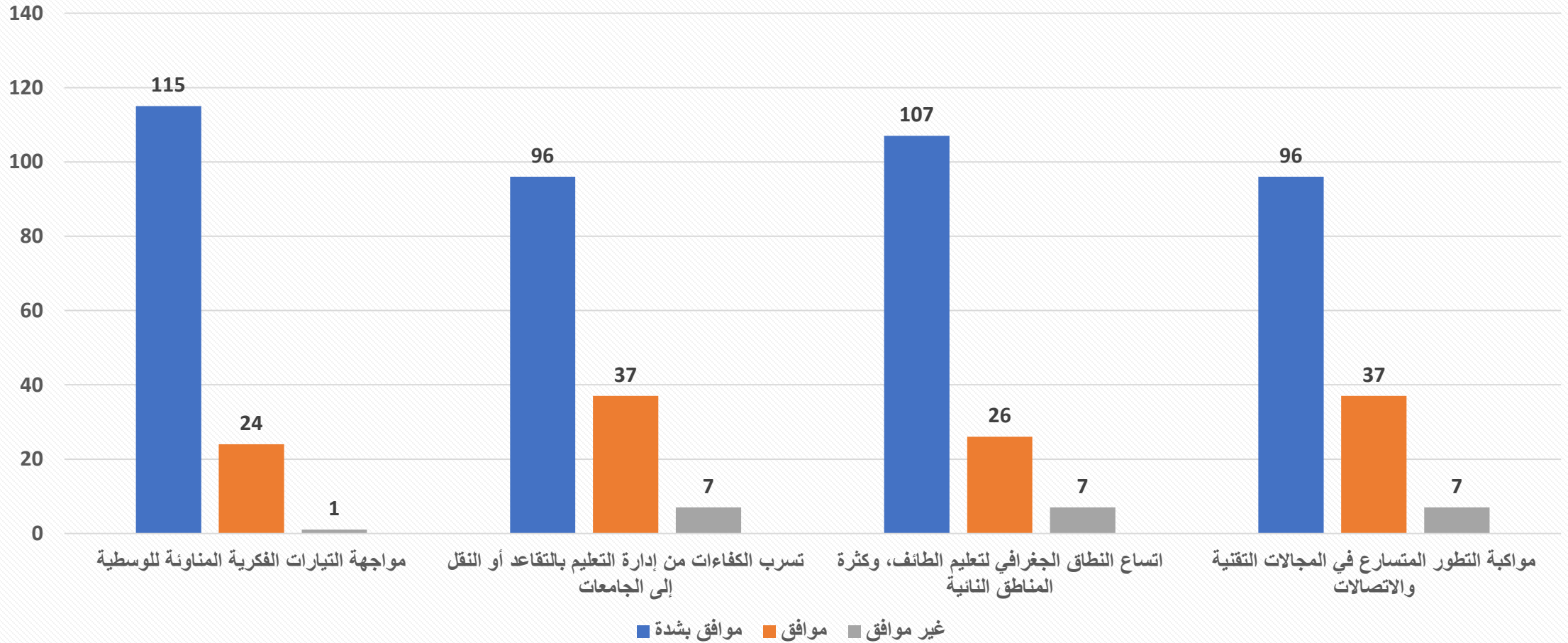
الفرص
(مراجعة
الخطة)

رأي القائد

الفرص
(مقترحة
من القائد)

التحديات

غير موافق	موافق	موافق بشدة	الاستبيان
١	٢٤	١١٥	مواجهة التيارات الفكرية المناوئة للوسطية
٧	٣٧	٩٦	تسرب الكفاءات من إدارة التعليم بالتقاعد أو النقل إلى الجامعات
٧	٢٦	١٠٧	اتساع النطاق الجغرافي لتعليم الطائف، وكثرة المناطق النائية
٧	٣٧	٩٦	مواكبة التطور المتسارع في المجالات التقنية والاتصالات



الاستبيان	رأي القائد (تأييد / رفض / اقتراح)
عدم طرح مشاريع جديدة منذ إسناد المشاريع لشركة تطوير بالرغم من توفر الأراضي بالإدارة	
عدم توفر ميزانية كافية لسد حاجة المدارس	
عدم كفاية مقرات الأنشطة بالمدارس والمخصصات المالية لتنفيذ الأنشطة	
الكوارث الطبيعية (أمطار ، سيول)	
تشدد المجتمع القبلي في بعض المناطق	

التهديدات
(مراجعة
الخطة)

رأي القائد

التهديدات
(مقترحة
من القائد)